

RETOUR D'EXPÉRIENCE CLIENT

**Amélioration continue du parc machines
d'une entreprise agro-alimentaire**

CONTEXTE

- Entreprise agro-alimentaire
- Site de 16 hectares dont 7 hectares dédiés à 3 pôles de production
- 600 personnes travaillent dans les ateliers de production : opérateurs, personnel chargé de la maintenance, équipes d'encadrement
- 1900 machines : conches, torréfacteurs, broyeuses à cylindres, mouleuses (grands convoyeurs à chaînes), plieuses, encartonneuses et robots de palettisations....

L'ancienneté du parc machines est très variable avec des équipements de + 50 ans et des équipements récents acquis en 2024.

Un parc machines qui évolue en permanence : renouvellements, acquisitions, modifications de machines.

BESOINS

- Mettre en conformité le parc machines
- Définir des méthodes de fonctionnement vis à vis de la maîtrise des risques sur les machines en service et sur les modifications d'équipements
- S'appuyer sur une expertise pour améliorer le processus d'acquisition des machines

Enjeux

- Renforcer la démarche d'amélioration continue autour du parc machines, dans un objectif de sécurité et de performance
- Rechercher des gains de performance et de productivité, mais aussi d'accessibilité des machines pour l'entretien, le nettoyage qualité et les accès sécurité
- Pérenniser le projet dans le temps grâce à une montée en compétence des équipes internes
- Améliorer les résultats sécurité





SOLUTION ET DEMARCHE

L'accompagnement Apave s'est articulé selon 2 étapes :

ETAPE 1 :

- diagnostic de conformité du parc machines
- analyse des méthodes de fonctionnement au niveau de la maintenance et de la démarche d'amélioration continue
- analyse équipement par équipement pour tracer la vie de chaque équipement (date d'achat, type de modifications effectuées) : mise en place d'un carnet de vie de l'équipement

ETAPE 2 : structurer et prioriser les actions à réaliser, selon la méthode HOT (Humain - Organisationnel - Technique) :

Volet Technique : analyse des non-conformités : 50% faisaient suite à des modifications de machines et 50% étaient liées à la conception (machines les plus anciennes)

Volet Organisationnel : rédaction de process, enrichis avec Apave, dédiés à la réception des machines neuves, aux modifications d'équipements et à l'achat d'équipements neufs, pour l'ingénierie

Volet Humain : animation de formations initiales et récurrentes, dédiées aux opérateurs de production, techniques et cadres sur les sujets suivants :

- risques liés aux modifications de machines (du Directeur d'usine aux managers).
- renouvellement des composants sécurité
- Directive ATEX
- LOTO (consignation / déconsignation)

UN PILOTAGE EFFICACE, GAGE DE REUSSITE DU PROJET

Pour assurer la faisabilité et la performance opérationnelle du projet, l'entreprise et le consultant Apave ont mis en place :

- un rituel hebdomadaire de suivi de projet.
- des réunions de coordination auxquelles le responsable Apave était présent.
- un comité de pilotage trimestriel avec la Direction de l'entreprise.

BENEFICES

L'entreprise a pu bénéficier :

- d'une approche complète grâce aux compétences pluridisciplinaires d'Apave : mécanique, sécurité des machines, électricité, santé-sécurité au travail, risque ATEX, consignation/déconsignation (LOTO) et enfin pilotage de projet.
- de conseils réguliers relatifs aux modifications de machines
- de la capacité d'Apave à s'adapter et réajuster le périmètre de la prestation au fil des ans.

Une démarche globale qui a permis :

- de mettre en conformité le parc machines, avec une méthode pérenne dans le temps
- de rationaliser les modifications sur les machines
- d'atteindre de très bons résultats sécurité



[Contactez-nous
pour vos projets](#)

[Notre offre
autour des machines](#)